



la
coopération
agricole
produisons l'avenir

Enquête interne sur les besoins en compétence et formations

*Rapport de résultats
Février 2015*

guillaume.petit@ipsos.com
norman.tahrat@ipsos.com

DISPOSITIF D'ÉTUDE



COLLECTE

- Cette enquête est une **consultation des élus-administrateurs** des coopératives agricoles membres de Coop de France, c'est-à-dire qu'elle a été ouverte à tous les répondants volontaires, sans objectif de représentativité de l'échantillon interrogé.
- Les questionnaires ont été administrés **en ligne entre le 19 novembre 2014 et le 23 janvier 2015**.



CIBLE INTERROGÉE

- Le lien a été envoyé à une liste de **1437 présidents de coopératives agricoles**, qui pouvaient le redistribuer à leurs collaborateurs administrateurs.
- **212 questionnaires complets** d'élus-administrateurs ont été recueillis. Le taux de retour final est donc d'environ 15%.



RESULTATS

- **Les résultats de la consultation** sont présentés sur la base Ensemble des élus administrateurs (n = 212).

1. ETAT DES LIEUX SUR LES FORMATIONS SUIVIES PAR LES ELUS

2. LES BESOINS EN FORMATION ET DEVELOPPEMENT DE COMPÉTENCES

3. ATTENTES VIS-A-VIS DE L'INSTITUT DE LA COOPERATION AGRICOLE



ETAT DES LIEUX SUR LES FORMATIONS SUIVIES PAR LES ELUS

Des formations appréciées des élus



Les formations ont été
appréciées par

92%

des élus qui en ont bénéficié
(39% « très appréciées »)

Et **77%** jugent les formations de « bonne qualité »

-
- Selon vous, les formations ont-elles été globalement appréciées par les participants ?

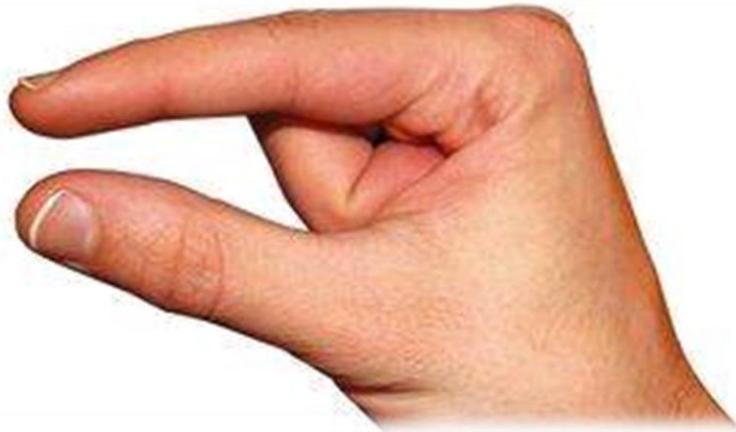
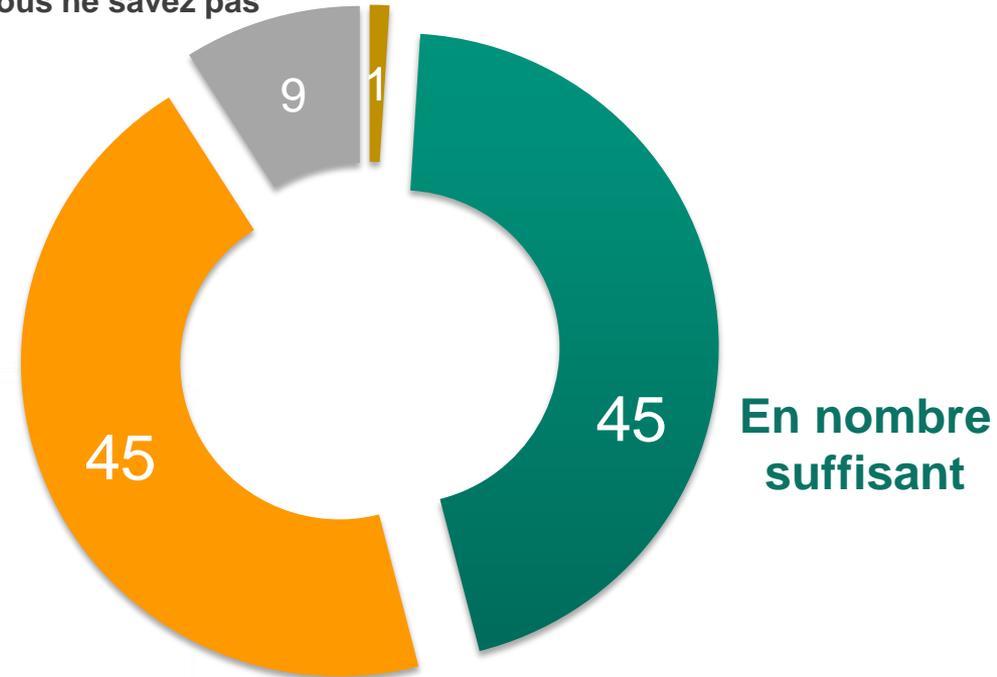
*Ensemble des élus administrateurs
qui ont reçu une formation (2
dernières années) (n=169)*

Mais près d'1 élu sur 2 les juge pas assez nombreuses

Pas assez nombreuses

Trop nombreuses

Vous ne savez pas



○ D'une manière générale, diriez-vous que les formations pour les élus-administrateurs de votre coopérative sont (en %) :

Seule une minorité des élus a en effet suivi une formation au cours de l'année écoulée

Selon
60% des répondants...

...seule une **minorité** d'élus de leur coopérative a reçu une formation au cours de l'année passée

C'est-à-dire moins de 25% des élus



- Combien d'élus administrateurs dans votre coopérative ont reçu une formation au cours des ...

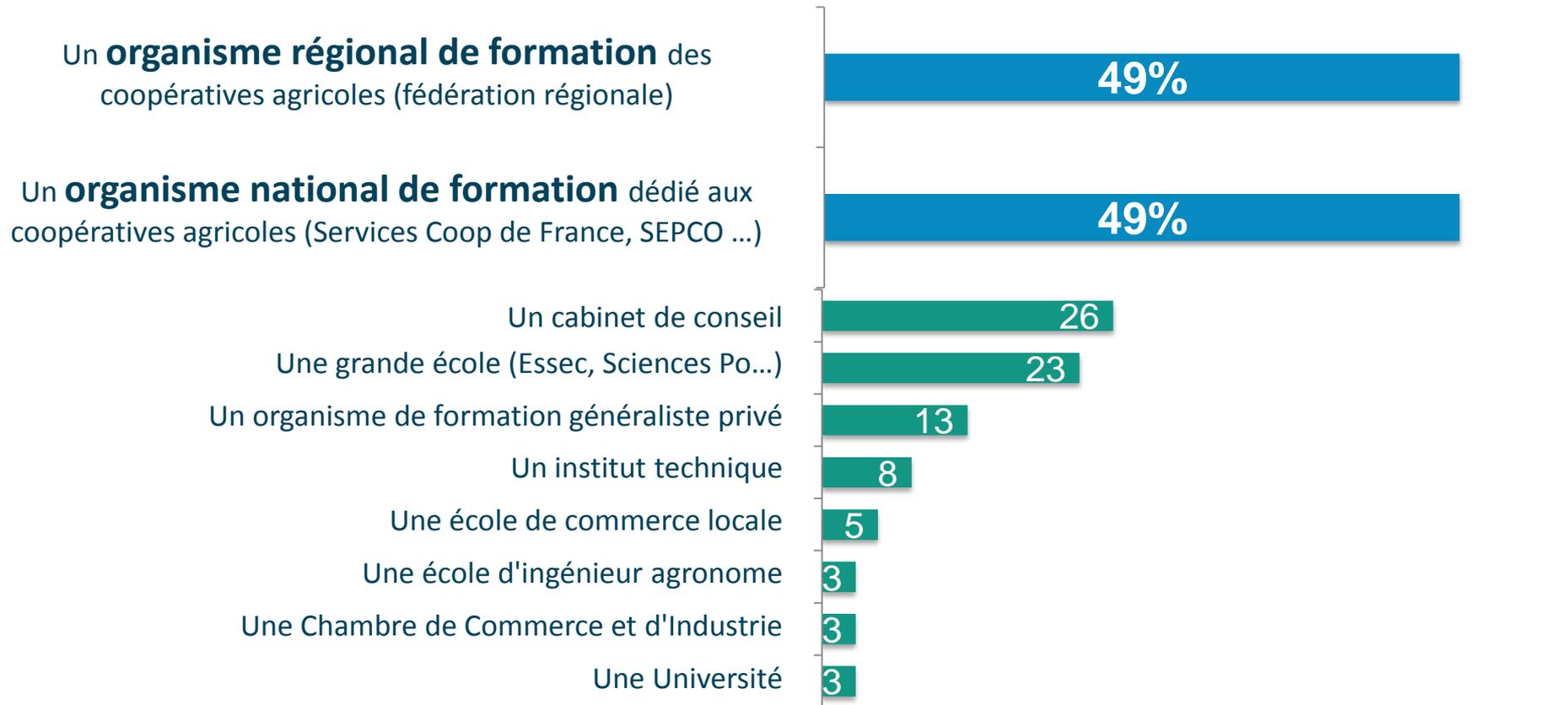
Des formations axées sur un nombre limité de thèmes



Ensemble des élus administrateurs qui ont reçu une formation (2 dernières années) (n=169)

- Dans quels domaines les formations ont-elles été suivies ?

Et dispensées principalement par un organisme en lien avec les coopératives



Ensemble des élus administrateurs qui ont reçu une formation (2 dernières années) (n=169)

- Parmi les organismes suivants, quels sont ceux qui ont réalisé des formations pour votre coopérative ?

Certaines actions de développement des formations déjà mises en place



62% des coopératives s'appuient déjà sur *des cycles de formation reconnus ou labellisés*



64% veillent à réunir toutes les conditions pour *libérer les élus sans pénaliser leur exploitation*



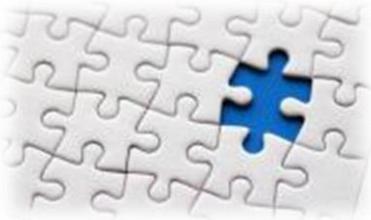
57% se sont dotés de *moyens financiers pour le plan formation*

- Voici des actions relatives à la formation des élus-administrateurs. Veuillez indiquer si elle sont déjà complètement, en partie, ou pas du tout mises en place dans votre coopérative.

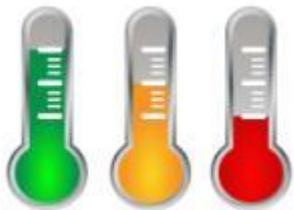
Mais d'autres plus difficiles à mettre en place



41% ne disposent pas d'un *plan de formation dédié aux élus*



44% des coopératives n'ont pas intégré dans le projet stratégique un *volet dédié à la montée en compétence des élus*



64% ne disposent pas *d'indicateurs pour évaluer la formation des élus*

- Voici des actions relatives à la formation des élus-administrateurs. Veuillez indiquer si elle sont déjà complètement, en partie, ou pas du tout mises en place dans votre coopérative.



LES BESOINS EN FORMATION ET DEVELOPPEMENT DE COMPÉTENCES

Des coopératives en attente d'accompagnement sur les formations

Les élus déclarent avoir besoin d'accompagnement sur :



Le choix des programmes

61%

Les formats

61%



Le financement des formations

56%

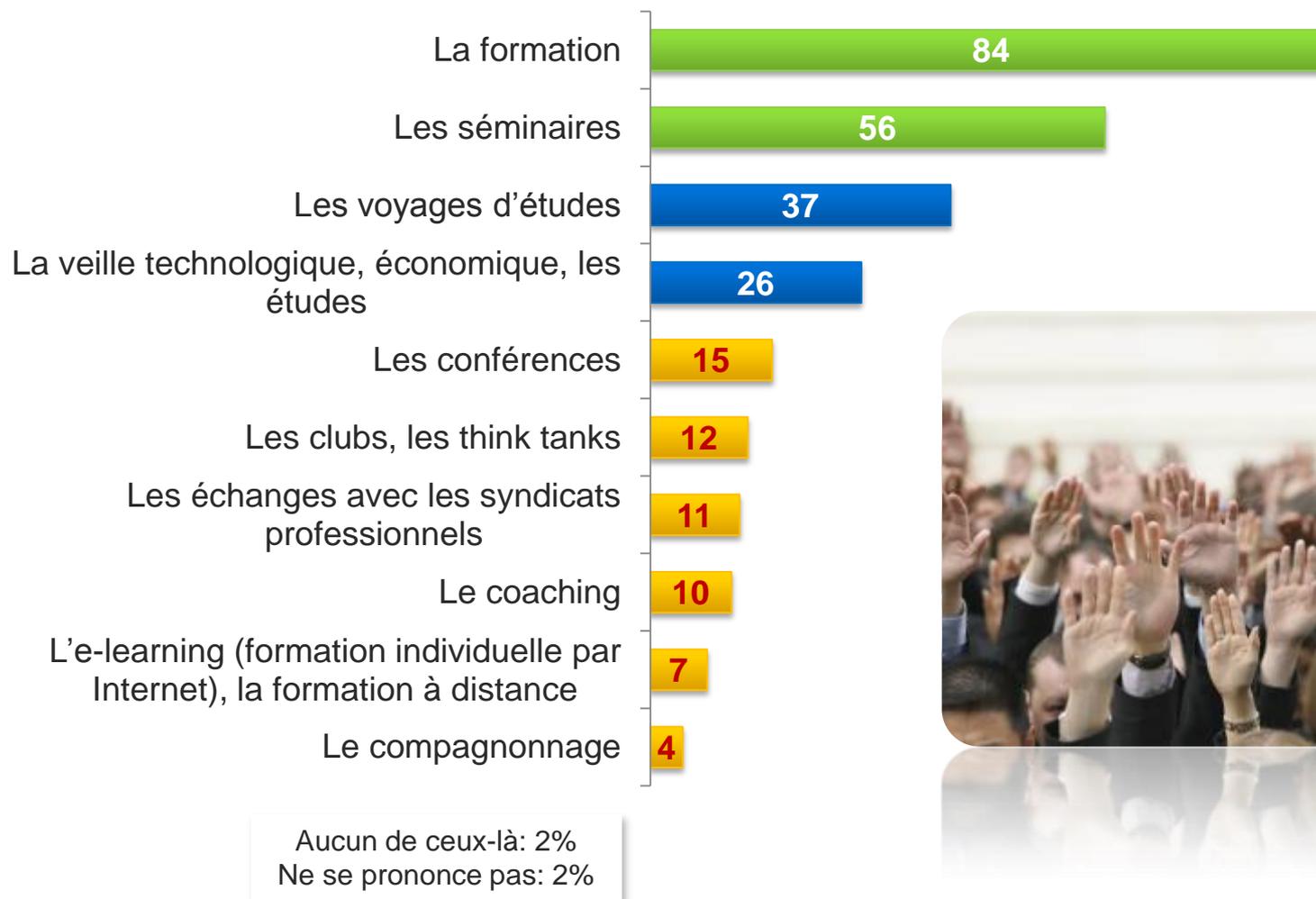
72%

*des élus sont demandeurs d'accompagnement pour leur coopérative**

** ie : se sont déclarés demandeurs sur au moins une des trois dimensions*

- En matière de formations, diriez-vous que votre coopérative a besoin d'aide et de conseil :

Le format de la formation plébiscité pour le développement des compétences



- Selon vous, quels sont les moyens à privilégier pour développer les compétences des élus-administrateurs dans votre coopérative ? (En %)

Les compétences à améliorer en priorité via les formations: une aide à l'élaboration d'une stratégie (de gouvernance et de performance économique)

Gouvernance & Vie coopérative



- Améliorer la participation à **l'élaboration de la stratégie** : 64%
- Développer la capacité à **prendre des décisions**: 70%
- Animer la **vie coopérative** : 61%

Performance économique



- Développer la **réflexion sur la stratégie de développement** : 76%
- Connaître l'**environnement économique** et concurrentiel : 70%
- Maîtriser les **aspects financiers** et comptables : 65%
- Gérer les **risques** liés à l'activité : 60%

- Pour chacune des compétences suivantes, diriez-vous que les élus-administrateurs de votre coopérative doivent l'améliorer de manière prioritaire, de manière importante mais pas prioritaire, ou de manière secondaire ?

- La **relation avec les adhérents** : 79%
- La **gouvernance** : 77%
- Les **nouveaux risques** (volatilité, prix...) : 67%
- Les moyens de **financement** : 61%

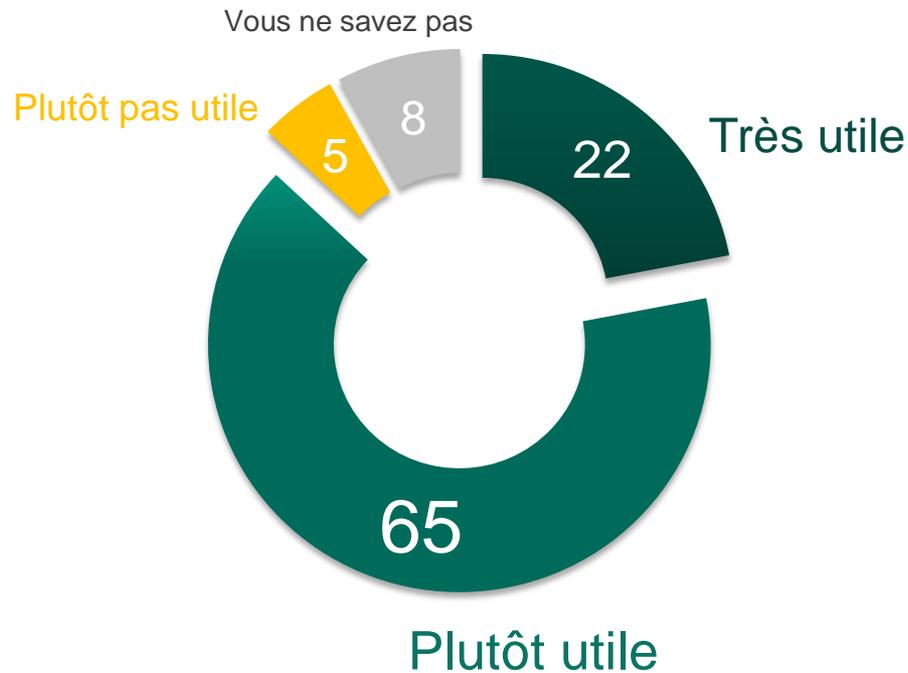
○ Selon vous, parmi les thèmes suivants, quels sont ceux que les acteurs du secteur coopératif doivent maîtriser en priorité, pour pouvoir répondre au mieux aux enjeux des années à venir ?



LES ATTENTES VIS-A-VIS DE L'INSTITUT DE LA COOPERATION AGRICOLE

L'ICA jugé légitime dans sa mission

- La création de l'Institut de la Coopération Agricole vous semble-t-elle être :



Utile
87%

Des attentes multiples vis-à-vis de l'ICA

- Pour vous, quelles devraient être les deux missions prioritaires d'un organisme tel que l'Institut de la Coopération Agricole ?
En premier ? Et ensuite

