

SOMMAIRE

PAGE 1 : CHIFFRES CLÉS

PAGE 2 & 3 : ANALYSE DES FINANCEMENTS ET COÛTS DES E2C EN 2017

PAGE 4 : ACTIVITÉ 2017 & PERSPECTIVES

Chiffres clés

L'ACTIVITÉ REPRÉSENTE UN TOTAL DE 81,1 M D'€ EN 2017

/ Les ressources des Écoles de la 2^e Chance s'élevaient à **81,1 Millions d'€ en 2017** (total des produits perçus)
La progression est de **+ 3,4 %** par rapport à 2016
/ **124 sites-écoles** en 2017 (+7% par rapport à 2016)

90% DES PRODUITS TOTAUX POUR 5 PRINCIPAUX FINANCEURS

/ Les Régions : partenaires majeurs et déterminants des E2C
/ L'État : Emploi et Cohésion des Territoires
/ L'Europe : par le Fonds Social Européen
/ Les Collectivités Territoriales et Locales
/ Et le monde de l'entreprise : par la Taxe d'Apprentissage

DES COÛTS STABLES

/ Le coût par jeune accueilli ressort à **5 320 €**, un coût qui reste similaire à celui de 2009 qui indiquait 5 300€
/ Le coût par place occupée s'élève à **7 616 €** (modalité de calcul comparable à celui du coût de parcours de formation de type apprentis et lycéens)

NOTA :

Les ressources des Écoles de la 2^e Chance n'intègrent pas l'indemnisation des jeunes en tant que stagiaires de la formation professionnelle.

ACTIVITÉ TOTALE DES E2C EN 2017

81,1 M d'€

INDEMNISATION TOTALE DES STAGIAIRES FINANCÉE PAR LES RÉGIONS ESTIMÉE À
18,6 M d'€

77,8 M d'€

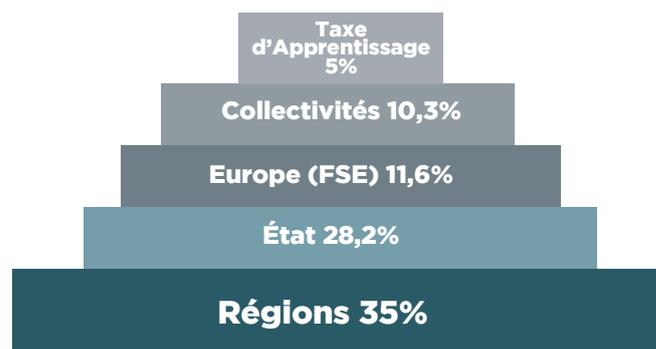
110 sites-Écoles
2015

78,4 M d'€

116 sites-Écoles
2016

81,1 M d'€

124 sites-Écoles
2017



Coût par jeune accueilli
5 320 €

Coût par place occupée
7 616 €

1 DROIT POUR TOUS,
2 FOIS PLUS DE CHANCES DE RÉUSSIR

ANALYSE DES FINANCEMENTS ET COÛTS DES E2C EN 2017

UNE ÉVOLUTION DES FINANCEMENTS ENCOURAGEANTE ...

Les principales sources de financement de l'ensemble des Écoles membres du Réseau E2C France n'intègrent pas la rémunération des jeunes au titre de stagiaires de la formation professionnelle, financée par les Régions. Les produits totaux sont de 81,1 Millions d'€, en progression de 3,4 % par rapport à 2016.

Cette évolution est liée au développement du nombre de nouveaux sites-E2C ouverts en 2017 (+8) ainsi que des effectifs de jeunes accueillis par les membres du Réseau E2C France (de 14 338 en 2016 à 14 664 jeunes en 2017).

L'ÉTAT & LES RÉGIONS, PRÉCURSEURS D'UNE REPRISE ANNONCÉE

La part des régions est à son plus haut niveau depuis l'intervention de l'État à leur côté. Les Régions représentent 35 % du budget total de fonctionnement des E2C avec **28,4 M d'€ au total**, soit **une progression de +15 %** par rapport à 2016.

L'État (DGEFP+CGET) accroît également son soutien aux Écoles. Sa participation totale s'élève à **22,9 M d'€ soit 28,2 % du budget total** de fonctionnement des E2C. À noter plus particulièrement que les financements en provenance des DIRECCTE/DIECCTE ont **progressé de +5,2%**.

LES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES ET LOCALES

L'ancrage local des Écoles de la 2^e Chance reste un point clé de leur réussite. Alors que les nouvelles organisations territoriales en place (loi NOTRe ...) s'étaient accompagnées d'une baisse de leur participation ces dernières années, la tendance s'inverse en 2017 : **+ 1,1 M d'€ par rapport à 2016** (soit **10,3 % du budget**, contre 9,2% en 2016).

... AVEC DES ZONES À ÉCLAIRCIR

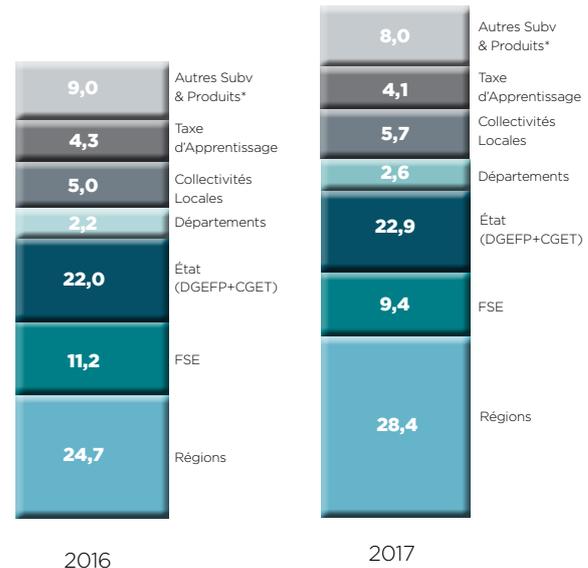
LA TAXE D'APPRENTISSAGE

La Taxe d'Apprentissage a baissé : **-200 k€ entre 2016 & 2017**. Sa part se réduit en passant de **5,5 à 5 % du budget total E2C**. Les évolutions législatives en cours (loi « pour la liberté de choisir son avenir professionnel ») devraient cependant permettre aux E2C de pouvoir maintenir le niveau de collecte de la Taxe d'Apprentissage.

DES FONDS EUROPÉENS TOUJOURS PROBLÉMATIQUES, NOTAMMENT POUR LES NOUVELLES ÉCOLES

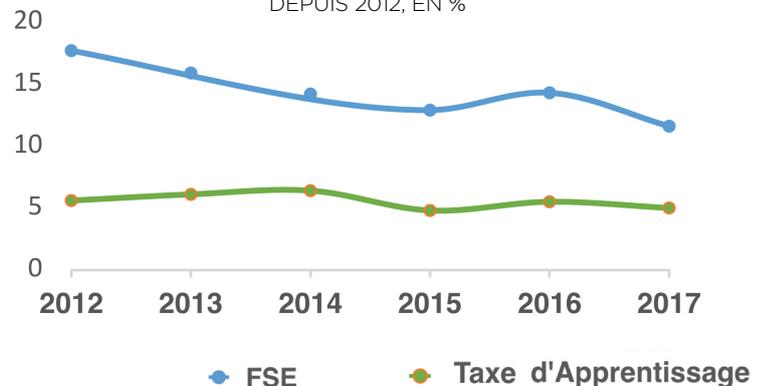
La participation du FSE poursuit sa tendance à la baisse depuis plusieurs années. En 2012, le FSE représentait **12,2 M d'€**, soit 17,7 % du total des produits. En 2017, il concentre **9,4 M d'€ soit 11,6%** du total des produits. En sus de la complexité de gestion et d'affectation de ces ressources (méthodologie, contrôle sur les exercices antérieurs...), les nouvelles E2C sont par ailleurs confrontées à des difficultés de trésorerie liées aux délais de versement.

TOTAL RÉSEAU E2C FRANCE EN MILLIONS D'EUROS ÉVOLUTION DES PRINCIPALES SOURCES DE FINANCEMENT



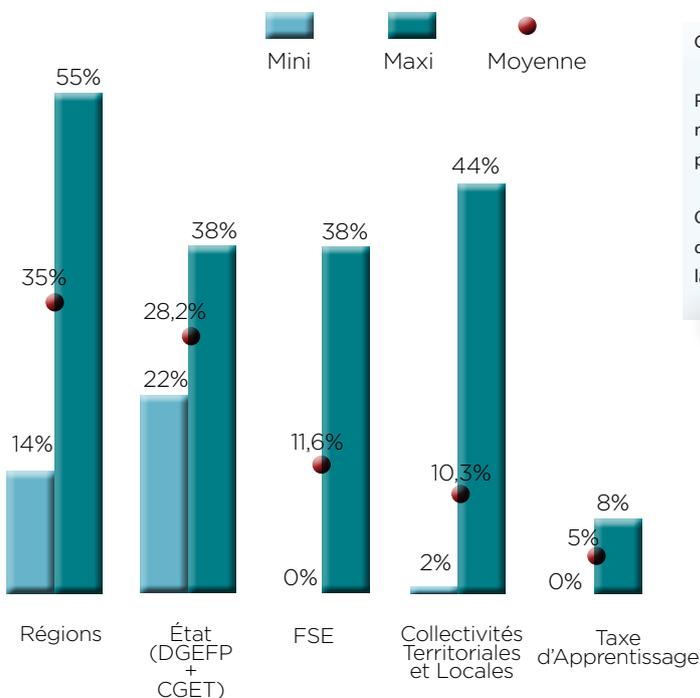
*Ce montant intègre : reprises sur provisions, produits et subventions diverses, fonds dédiés et exceptionnels

ÉVOLUTION DE LA PART FSE & TAXE D'APPRENTISSAGE DEPUIS 2012, EN %



DES CONTRASTES EN RÉGION DANS LES PRINCIPAUX FINANCEMENTS...

Les observations par région montrent d'importantes variations sur la participation des principaux financeurs (et parfois même au sein d'une même région). Elles s'expliquent dans certains cas et peuvent interpeller dans d'autres.



Chaque territoire répond à un contexte particulier.

Pour ce qui concerne la participation des Conseils régionaux, on note que **9 régions** se situent en dessous de la moyenne de participation, dont 2 en deçà du niveau des **15 %** de participation.

On observe également que la participation de l'État est différente d'une région à l'autre : dans **6 Régions** elle se situe en dessous de la moyenne de participation.

**10 244 PLACES
OCCUPÉES DANS
L'ANNÉE**

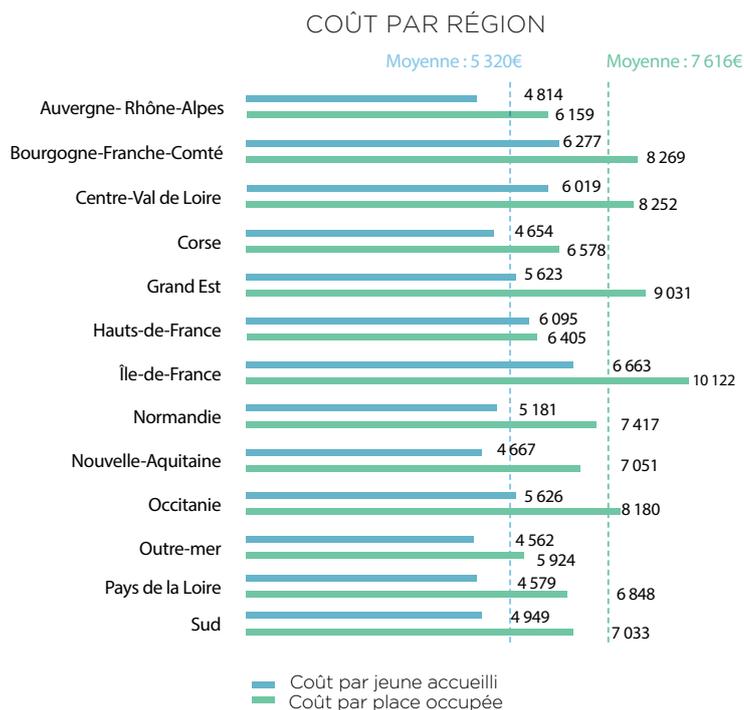
Le coût de référence, historique et comparable (publié chaque année depuis 2004 par le Réseau E2C France) est **le coût par jeune accueilli**. Il est le résultat du total des charges (hors charges exceptionnelles) sur le total des jeunes accueillis. Cet indicateur est une des clefs de lecture du modèle économique d'une École de la 2^e Chance. Ce coût reste maîtrisé depuis près de 8 ans malgré l'inflation.

Il faut toutefois rester prudent sur l'analyse : **les coûts peuvent être différents** d'une région à l'autre (parfois même d'une E2C à l'autre dans une même région).

Ces écarts sont liés aux historiques de création des E2C, à l'implication des porteurs de projets initiaux, aux dépenses de locaux (de la gratuité au coût complet) et à la taille et l'organisation structurelle des Écoles (frais fixes assis sur un plus grand nombre de jeunes et/ou de sites).

Le coût par place occupée permet d'approcher le coût d'occupation d'une place par jeune, notion comparable au coût de parcours des formations basées sur une année scolaire (lycéens, apprentis...). Il s'élève à **7 616 € pour le total** des Écoles de la 2^e Chance (10 244 places occupées dans l'année). Il est également stable par rapport à l'exercice 2016.

... QUI SE RETROUVENT EN TERMES DE COÛTS



ACTIVITÉS 2017 & PERSPECTIVES



PRÉSENCE DANS 124 SITES-ÉCOLES DANS 12 RÉGIONS, 56 DÉPARTEMENTS & 4 ULTRAPÉRIPHÉRIQUES



14 664 JEUNES ACCUEILLIS EN 2017



78% DES EFFECTIFS DÉDIÉS À LA PÉDAGOGIE ET L'ACCOMPAGNEMENT



MASSE SALARIALE REPRÉSENTE ENVIRON 2/3 DES CHARGES TOTALES

1 123 ETP

UN RÉSEAU DE 7 COLLABORATEURS POUR UN BUDGET DE 1,2M D'€

Un maillage territorial qui se poursuit... et plus encore

Les résultats financiers 2017 montrent le signe d'une reprise qui se confirme en début d'année 2018. En effet, après l'ouverture de **8 nouveaux sites-écoles**, de nombreux projets sont à l'étude et devraient ouvrir à court et moyen termes. L'État a par ailleurs conforté son engagement auprès des Écoles de la 2^e Chance en soutenant sa participation dans le **développement** de nouveaux sites-écoles dans le cadre du **Plan d'Investissement dans les Compétences**. Aussi, les évolutions législatives en cours (loi « pour la liberté de choisir son avenir professionnel ») devraient permettre aux E2C de pouvoir continuer à bénéficier de la Taxe d'Apprentissage et de maintenir leur niveau de collecte.

83% DES STAGIAIRES DES E2C ONT FINALISÉ LEUR PARCOURS EN 2017 AVEC UN TAUX DE SORTIES POSITIVES DE 61%

/ **52%** dès la sortie et **61%** après l'accompagnement post-formation.

/ **82%** de ces sorties sont durables: elles engagent le stagiaire pour une durée supérieur à 6 mois.

/ Les résultats positifs d'insertion vers l'emploi et la qualification des stagiaires des E2C montrent que la force du dispositif E2C est d'opérer sur un triptyque intégrant l'acquisition de compétences, l'expérience en entreprise et l'accompagnement à l'inclusion.

LE RÉSEAU E2C FRANCE REMERCIE SES PARTENAIRES POUR LEUR SOUTIEN EN 2017

/ Entreprises et Fondations



Fondation HSBC pour l'Éducation



unibail-rodamco



OPCABAIA



L'OPCA du Commerce et de la Distribution



GRUPE BNP PARIBAS



/ Institutions



MINISTÈRE DU TRAVAIL



MINISTÈRE DE LA COHÉSION DES TERRITOIRES



Commissariat général à l'égalité des territoires



MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE



/ Fondation Édith CRESSON pour les E2C



ÉDITH CRESSON POUR LES ÉCOLES DE LA 2^e CHANCE sous l'égide de la Fondation AlphaOmega



unibail-rodamco

